

2023 年度武汉市射击运动学校 单位决算公开

2024 年 9 月 29 日

目 录

第一部分 武汉市射击运动学校概况

一、单位主要职能

二、机构设置情况

第二部分 武汉市射击运动学校 2023 年度单位决算表

一、收入支出决算总表（表 1）

二、收入决算表（表 2）

三、支出决算表（表 3）

四、财政拨款收入支出决算总表（表 4）

五、一般公共预算财政拨款支出决算表（表 5）

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表（表 6）

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表（表 7）

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表（表 8）

九、财政拨款“三公”经费支出决算表（表 9）

第三部分 武汉市射击运动学校 2023 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 2023 年重点工作完成情况

第五部分 名词解释

第六部分 附件

第一部分 武汉市射击运动学校概况

一、单位主要职能

组织射击、射箭训练竞赛，促进射击、射箭运动发展，优秀运动队管理，后备人才培养，射击、射箭竞赛组织，射击、射箭教练员培训。

二、机构设置情况

从单位构成看，武汉市射击运动学校单位决算由纳入独立核算的武汉市射击运动学校单位本级决算组成。

武汉市射击运动学校内设办公室、行政科、安保科、训练一科、训练二科等工作单位。

第二部分 武汉市射击运动学校 2023 年度单位决算表

2023 年度收入支出决算总表（表 1）

单位：武汉市射击运动学校

金额单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,177.02	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	366.25	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	890.88
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	112.12
	9		九、卫生健康支出	40	85.00
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	89.02
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	366.25
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	1,543.27	本年支出合计	58	1,543.27
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	1,543.27	总计	62	1,543.27

注：1. 本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

27 行 = $(1+2+3+4+5+6+7+8)$ 行; 31 行 = $(27+28+29)$ 行;
58 行 = $(32+33+\cdots+57)$ 行; 62 行 = $(58+59+60)$ 行。

2023 年度收入决算表（表 2）

单位：武汉市射击运动学校

金额单位：万元

项目			本年收入 合计	财政拨款 收入	上级 补助 收入	事业 收入	经营 收入	附属 单位 上缴 收入	其他 收入	
功能分类 科目编码		科目名称								
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6	7
			合计	1,543.27	1,543.27					
205			教育支出	890.88	890.88					
20503			职业教育	890.88	890.88					
2050302			中等职业教育	890.88	890.88					
208			社会保障和就业支出	112.12	112.12					
20805			行政事业单位养老支出	112.12	112.12					
2080502			事业单位离退休	42.12	42.12					
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出	70.00	70.00					
210			卫生健康支出	85.00	85.00					
21011			行政事业单位医疗	85.00	85.00					
2101102			事业单位医疗	85.00	85.00					
221			住房保障支出	89.02	89.02					
22102			住房改革支出	89.02	89.02					
2210201			住房公积金	60.00	60.00					
2210202			提租补贴	10.60	10.60					
2210203			购房补贴	18.42	18.42					
229			其他支出	366.25	366.25					
22960			彩票公益金安排的支出	366.25	366.25					
2296003			用于体育事业的彩票公益金支出	366.25	366.25					

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

1 栏各行=（2+3+4+5+6+7）栏各行。

2023 年度支出决算表（表 3）

单位：武汉市射击运动学校

金额单位：万元

项目			科目名称	本年支出 合计	基本支 出	项目支 出	上缴 上级 支出	经营 支出	对附 属单 位补 助支 出
功能分类 科目编码									
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计	1,543.27	831.42	711.85			
205			教育支出	890.88	545.28	345.60			
20503			职业教育	890.88	545.28	345.60			
2050302			中等职业教育	890.88	545.28	345.60			
208			社会保障和就业支出	112.12	112.12				
20805			行政事业单位养老支出	112.12	112.12				
2080502			事业单位离退休	42.12	42.12				
2080505			机关事业单位基本养 老保险缴费支出	70.00	70.00				
210			卫生健康支出	85.00	85.00				
21011			行政事业单位医疗	85.00	85.00				
2101102			事业单位医疗	85.00	85.00				
221			住房保障支出	89.02	89.02				
22102			住房改革支出	89.02	89.02				
2210201			住房公积金	60.00	60.00				
2210202			提租补贴	10.60	10.60				
2210203			购房补贴	18.42	18.42				
229			其他支出	366.25		366.25			
22960			彩票公益金安排的支出	366.25		366.25			
2296003			用于体育事业的彩票 公益金支出	366.25		366.25			

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

1 栏各行=（2+3+4+5+6）栏各行。

2023 年度财政拨款收入支出决算总表（表 4）

部门：武汉市射击运动学校

金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	决算数	项目	行次	决 算 数			
					合 计	一般公共 预算财政 拨款	政府性 基金预 算财政 拨款	国有资本 经营预 算财政 拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共 预算财政 拨款	1	1,177.02	一、一般公共 服务支出	33				
二、政府性 基金预算财 政拨款	2	366.25	二、外交支出	34				
三、国有资 本经营预算 财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全 支出	36				
	5		五、教育支出	37	890.88	890.88		
	6		六、科学技术 支出	38				
	7		七、文化旅游 体育与传媒支 出	39				
	8		八、社会保障 和就业支出	40	112.12	112.12		
	9		九、卫生健康 支出	41	85.00	85.00		
	10		十、节能环保 支出	42				
	11		十一、城乡社 区支出	43				
	12		十二、农林水 支出	44				
	13		十三、交通运 输支出	45				
	14		十四、资源勘 探工业信息等 支出	46				
	15		十五、商业服 务业等支出	47				

	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	89.02	89.02		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55	366.25		366.25	
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	1,543.27	本年支出合计	59	1,543.27	1,177.02	366.25	
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	1,543.27	总计	64	1,543.27	1,177.02	366.25	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

27行=（1+2+3）行；28行=（29+30+31）行；32行=（27+28）行；

59行=（33+34+…+58）行；64行=（59+60）行。

2023 年度一般公共预算财政拨款支出决算表（表 5）

单位：武汉市射击运动学校

金额单位：万元

项目			本年支出		
功能分类 科目编码			科目名称	小计	基本支出 项目支出
类	款	项	栏次	1	2
			合计	1,177.02	831.42
205			教育支出	890.88	545.28
20503			职业教育	890.88	545.28
2050302			中等职业教育	890.88	545.28
208			社会保障和就业支出	112.12	112.12
20805			行政事业单位养老支出	112.12	112.12
2080502			事业单位离退休	42.12	42.12
2080505			机关事业单位基本养老保险 缴费支出	70.00	70.00
210			卫生健康支出	85.00	85.00
21011			行政事业单位医疗	85.00	85.00
2101102			事业单位医疗	85.00	85.00
221			住房保障支出	89.02	89.02
22102			住房改革支出	89.02	89.02
2210201			住房公积金	60.00	60.00
2210202			提租补贴	10.60	10.60
2210203			购房补贴	18.42	18.42

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

1 栏各行 =（2+3）栏各行。

2023 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算表（表 6）

单位：武汉市射击运动学校

金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	687.25	302	商品和服务支出	98.40	310	资本性支出	3.65
30101	基本工资	112.57	30201	办公费	8.00	31002	办公设备购置	2.76
30102	津贴补贴	54.22	30202	印刷费	7.00	31003	专用设备购置	
30103	奖金		30203	咨询费		31007	信息网络及软件购置更新	
30106	伙食补助费		30204	手续费		31013	公务用车购置	
30107	绩效工资	297.46	30205	水费	5.00	31021	文物和陈列品购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	70.00	30206	电费	10.00	31022	无形资产购置	
30109	职业年金缴费		30207	邮电费	10.00	31099	其他资本性支出	0.89
30110	职工基本医疗保险缴费	85.00	30208	取暖费				
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费				
30112	其他社会保障缴费	8.00	30211	差旅费	10.00			
30113	住房公积金	60.00	30212	因公出国（境）费用				
30114	医疗费		30213	维修（护）费	4.95			
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费				
303	对个人和家庭的补助	42.12	30215	会议费				
30301	离休费		30216	培训费				
30302	退休费	42.12	30217	公务接待费				
30303	退职（役）费		30218	专用材料费	5.00			

30304	抚恤金		30224	被装购置费			
30305	生活补助		30225	专用燃料费			
30306	救济费		30226	劳务费			
30307	医疗费补助		30227	委托业务费	15.00		
30308	助学金		30228	工会经费	4.00		
30309	奖励金		30229	福利费			
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费			
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	8.10		
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用			
			30299	其他商品和服务支出	11.35		
人员经费合计		729.37	公用经费合计				102.05

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

2023 年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表（表 7）

单位：武汉市射击运动学校

金额单位：万元

项目				年初 结转 和结 余	本年收 入	本年支出			年末结 转和结 余
功能分类 科目编码			科目名称			小计	基本 支出	项目支 出	
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计		366. 25	366. 25		366. 25	
229			其他支出		366. 25	366. 25		366. 25	
22960			彩票公益金安排的支出		366. 25	366. 25		366. 25	
2296003			用于体育事业的彩票公益金支出		366. 25	366. 25		366. 25	

注：本表反映单位本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

6 栏各行＝（1+2-3）栏各行；3 栏各行＝（4+5）栏各行。

2023 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表（表 8）

单位：武汉市射击运动学校

金额单位：万元

项目				本年支出		
功能分类 科目编码			科目名称	合 计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次	1	2	3
			合计			

说明：本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。
注：本表反映单位本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。
1 栏各行=（2+3）栏各行。

2023 年度财政拨款“三公”经费支出决算表（表 9）

单位：武汉市射击运动学校

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

说明：本单位当年无“三公”经费支出，较上年无变化。

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

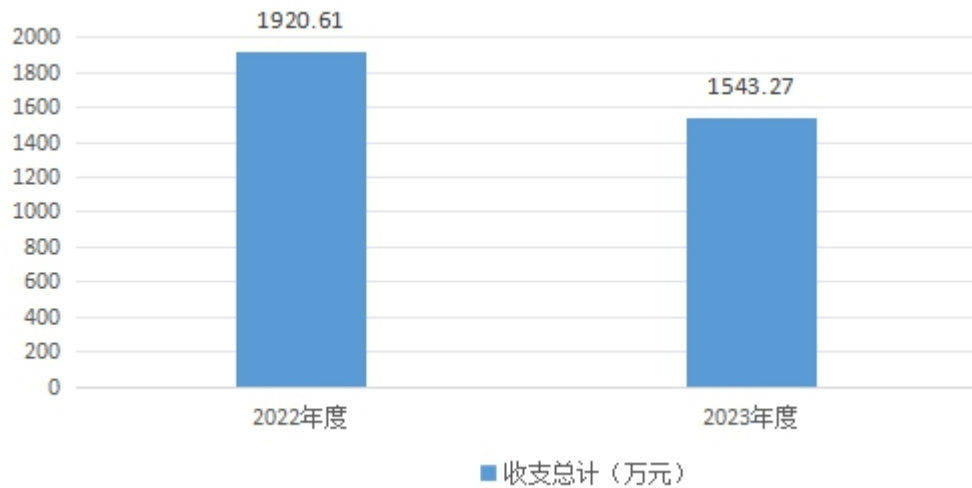
1 栏＝（2+3+6）栏；3 栏＝（4+5）栏；7 栏＝（8+9+12）栏；9 栏＝（10+11）栏。

第三部分 武汉市射击运动学校 2023 年度 单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023 年度收、支总计 1543.27 万元。与 2022 年度相比，收、支总计各减少 377.34 万元，下降 19.6%，主要原因是项目支出较上年有所压减。

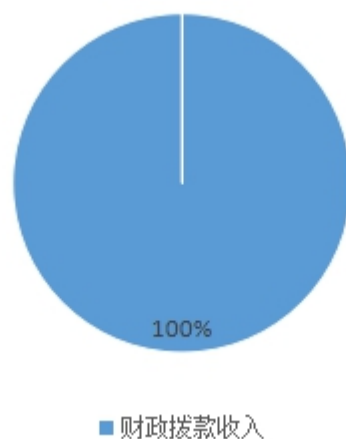
图 1：收、支决算总计变动情况



二、收入决算情况说明

2023 年度收入合计 1543.27 万元。与 2022 年度相比，收入总计减少 377.34 万元，下降 19.6%，主要原因是财政拨款收入较上年有所减少。其中：财政拨款收入 1543.27 万元，占本年收入 100.0%。

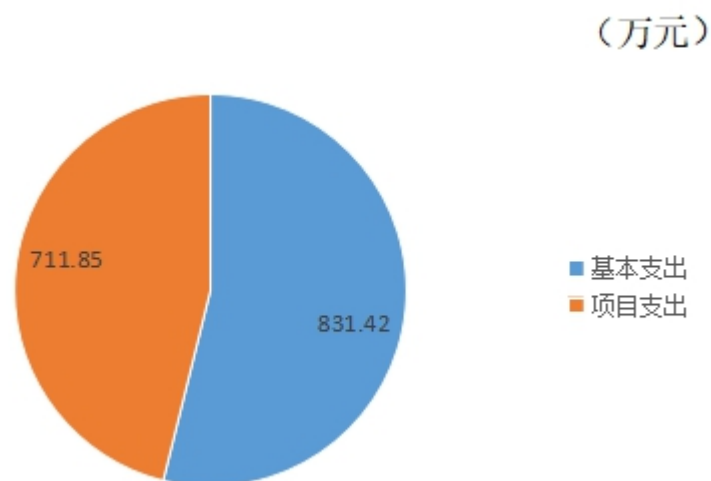
图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2023 年度支出合计 1543.27 万元。与 2022 年度相比，支出总计减少 377.34 万元，下降 19.6%，主要原因是项目支出较上年有所减少。其中：基本支出 831.42 万元，占本年支出 53.9%；项目支出 711.85 万元，占本年支出 46.1%。

图 3：支出决算结构

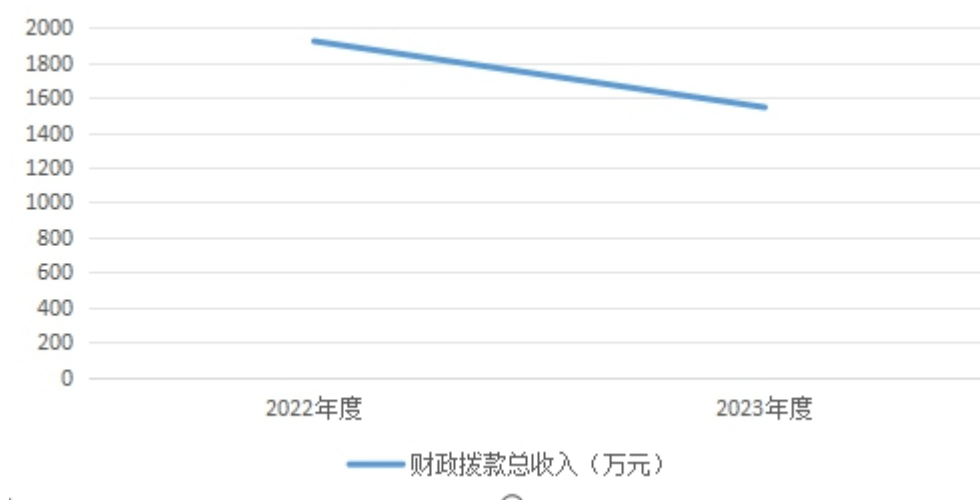


四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023 年度财政拨款收、支总计 1543.27 万元。与 2022 年度相比，财政拨款收、支总计各减少 377.34 万元，下降 19.6%，主要原因是项目经费较上年有所压减。

2023 年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入 1177.02 万元，比 2022 年度决算数减少 83.59 万元。减少主要原因是项目经费较上年有所压减。政府性基金预算财政拨款收入 366.25 万元，比 2022 年度决算数减少 293.75 万元。减少主要原因是项目经费较上年有所压减。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2023 年度一般公共预算财政拨款支出 1177.02 万元，占本年支出合计的 76.3%。与 2022 年度相比，财政拨款支出减少 83.59 万元，下降 6.6%，主要原因是项目经费较上年有所减少。

(二)一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2023 年度一般公共预算财政拨款支出 1177.02 万元，主要用于以下方面：

1. 教育支出(类)890.88 万元，占 75.7%；主要为职业教育。

2. 社会保障和就业支出(类)112.12 万元，占 9.5%；主要为行政事业单位养老支出。

4. 卫生健康支出(类)85 万元，占 7.2%；主要为事业单位医疗。

5. 住房保障支出(类)89.02 万元，占 7.6%；主要为住房改革支出。

(三)一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2023 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 1177.07 万元，支出决算为 1177.02 万元，完成年初预算的 100.0%。其中：基本支出 831.42 万元，项目支出 345.6 万元。项目支出主要用于日常运行管理 162.6 万元，主要成效为全面做好资产日常运维、场馆零星维修、食堂服务、物业管理服务，为训练参赛提供良好的训练场地和环境；基础训练 183 万元，主要成效为加强基础训练管理，搞好训练参赛器材、科研医疗等保障，为做好省、全国、世界性备战专项参赛，提升训练竞赛水平，在各项重大赛事中勇创佳绩。

1. 教育支出（类）职业教育（款）中等职业教育（项）。年初预算为 890.93 万元，支出决算为 890.88 万元，完成年初预算的 100.0%。

2. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）。年初预算为 42.12 万元，支出决算为 42.12 万元，完成年初预算的 100.0%。

3. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算为 70 万元，支出决算为 70 万元，完成年初预算的 100.0%。

4. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）。年初预算为 85 万元，支出决算为 85 万元，完成年初预算的 100.0%。

5. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为 60 万元，支出决算为 60 万元，完成年初预算的 100.0%。

6. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）。年初预算为 10.6 万元，支出决算为 10.6 万元，完成年初预算的 100.0%。

7. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）购房补贴（项）。年初预算为 18.42 万元，支出决算为 18.42 万元，完成年初预算的 100.0%。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023 年度一般公共预算财政拨款基本支出 831.42 万元，其中：

人员经费 729.37 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、退休费。

公用经费 102.05 万元，主要包括：办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、差旅费、维修(护)费、专用材料费、委托业务费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出、办公设备购置、其他资本性支出。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2023 年度政府性基金预算财政拨款年初结转结余 0 万元，本年收入 366.25 万元，本年支出 366.25 万元，年末结转结余 0 万元。具体支出情况为：

（一）其他支出（类）彩票公益金安排的支出（款）用于体育事业的彩票公益金支出（项）。支出决算为 366.25 万元，主要用于体育事业的彩票公益金等方面支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

本单位 2023 年度无财政拨款“三公”经费支出，与 2022 年度相比无变化。

十、机关运行经费支出情况

2023 年度武汉市射击运动学校机关运行经费支出 0 万元，与 2022 年度相比无变化。

十一、政府采购支出情况

2023 年度武汉市射击运动学校政府采购支出总额 117.06 万元，其中：政府采购服务支出 117.06 万元。授予中小企业合同金额 117.06 万元，占政府采购支出总额的 100.0%，其中：服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 100.0%。

十二、国有资产占用情况

截至 2023 年 12 月 31 日，武汉市射击运动学校共有车辆 2 辆，其中，其他用车 2 辆，其他用车主要是接收武汉市体育科学研究所客车，正在办理报废手续；另一辆为单位公务用车。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，我单位组织对 2023 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目 3 个，资金 711.85 万元，占一般公共预算项目支出总额的 46.1%。从绩效评价情况来看，我单位预算经费 1544.52 万

元，实际使用 1543.27 万元，执行率 99.92%。财务管理比较规范，能够合理安排、使用财政资金。

（二）单位整体支出自评结果。

我单位组织开展整体支出绩效自评，资金1543.27万元，从评价情况来看，我单位2023年度整体绩效自评综合得分为99.49分，其中：预算执行设置20分，实际得分19.98分；产出、效益及满意度设置80分，实际得分79.51分。我单位整体预算经费1544.52万元，实际使用1543.27万元，预算执行率99.9%。

（三）项目支出自评结果。

我单位在2023年度单位决算中反映所有项目绩效自评结果(不包括涉密项目)，共涉及3个一级项目。

1. 竞技体育训练项目绩效自评综述：项目全年预算数为 514.2 万元，执行数为 513 万元，完成预算的 99.8%。主要产出和效益是：一是训练比赛器材采购计划及时率和完成率、器材质量验收合格率、器材使用率和完成率为 100.0%；二是改善日常训练及比赛条件，优化运动项目布局训练比赛器材（专项设备）使用年限不低于两年；三是全年基础训练完成及时率 100.0%；四是全年基础训练队员人数不低于 42 人，全年基础训练教练配备人数不低于 13 人，全年集训次数不低于 5 次，全年集训运动员人次不少于 45 人次；五是运动员成长达标率 100.0%，赛事计划成绩

目标完成率 100.0%；六是向国家队输送人才数量不少于 2 人。发现的问题及原因：一是 2023 年年初申报预算时，因为经费压减未申报竞技体育备战项目，运动员参赛经费在竞技体育训练项目支出，运动员相关成绩目标也在竞技体育训练申报，此次自评时与前期评价口径保持一致，运动员参赛成绩相关指标在竞技体育备战项目评价；二是全年基础训练人数目标值与完成值偏差较大，主要系由于经费压减导致年初申报的指标值不合理，年中经费调整增加后未及时调整预算绩效目标；三训练器材满意度不足，主要原因部分训练器材老旧。下一步改进措施：一是重视预算申报，科学合理测算项目预算资金，并做好预算项目的跟踪监控，对确需调整预算用途的资金应及时办理调整手续，同时，严格按照预算批复的用途使用资金；二是完善绩效考核指标，较为科学合理地制定目标值，数量指标可结合以前年度的实际情况以及下年的工作计划设置，并体现适度压力原则；三是加强运动队保障服务水平，从科研服务、营养恢复、医疗监督等方面提高运动训练的科学化水平。

2. 竞技体育备战项目绩效自评综述：项目全年预算数为 36.3 万元，执行数为 36.25 万元，完成预算的 99.7%。主要产出和效益是：一是参加国际性、全国性、省级重大赛事运动员人数、场次完成率 100.0%；二是参加国际性、全

国性及省级赛事预计取得成绩目标完成率100.0%；三是各项参赛计划及时完成率100.0%；四是联合培养运动员数量完成率、联合培养运动员预计参赛成绩完成率100.0%；五是重大比赛获奖人员奖励发放完成率、运动员及教练员奖励应发尽发率、重大体育比赛运动员及教练奖励发放及时率100.0%；六是提高武汉市体育竞技水平。发现的问题及原因：一是2023年年初申报预算时，因为经费压减未申报竞技体育备战项目，运动员参赛经费在竞技体育训练项目支出，运动员相关成绩目标也在竞技体育训练申报，此次自评时与前期评价口径保持一致，运动员参赛成绩相关指标在竞技体育备战项目评价；二是比赛成绩目标未完成，主要原因是运动员年龄结构不尽合理，各区县业训练开展不够好，人才基础薄弱、竞技水平整体不够高；训练管理工作还需进一步规范，教练员业务能力需进一步提升；医疗监督和科研服务缺乏高水平专业人才，科技助力训练不够；三是运动员成绩奖励发放不及时，2023年度发放2021年度射击射箭比赛成绩奖励，主要原因是由于2022年度经费压减后，无相关经费预算指标；四是联合培养运动员对参赛及训练保障的满意度不达标，主要是训练器材老旧、成绩津贴发放不及时。下一步改进措施：一是重视预算绩效申报，科学合理测算项目预算资金，并做好预算项目的跟踪监控，对确需调整预算用途的资金应及时办理调整手

续；同时，严格按照预算批复的用途使用资金；二是拓展和建立各项目业训选材点，扩大选材面，立足省内，放眼全国引进一批具有较大发展潜力的优秀苗子。重点加强武汉市运动员的招收选材工作，增强武汉市运动员后备人才基础。筑牢梯队建设，合理布局，广招人才，全面布局、完善梯队建设，加大选材招生力度。一手抓成绩、一手抓后备人才。全力支持重点队员冲高，做好服务、协调、保障工作，支持射击项目重点队员邢航、章天琪，射箭项目重点队员王宝斌、考文超参加国家队备战巴黎奥运会选拔，力争入选。

3. 资产运行维护项目绩效自评综述：项目全年预算数为162.6万元，执行数为162.6万元，完成预算的100.0%。主要产出和效益是：一是人员按合同配置到位率100.0%；二是物业管理面积12000m²；三是物业管理服务完成及时率100.0%，物业服务考核达标率100.0%；四是资产维修维护完成及时率、资产故障响应及时率100.0%。发现的问题及原因：一是日常物业管理方面尚存在零星不足，主要表现在夜班安保人员应加强巡逻，及时发现和处理不安全隐患；保洁人员应加强循环保洁，及时清理垃圾，保持校内外地面干净整洁；二是部分资产已经无法使用或损坏，于2024年度办理报废处置手续；三是项目经费预算不准确，项目之间存在调剂使用现象。下一步改进措施：一是积极

敦促物业日常管理，发现问题第一时间整改；二是严格按照行政事业单位资产管理的要求，做好资产的盘点工作，并定期对资产进行清理，对已超过使用年限且无法满足现有工作需要的资产以及无法维修、无维修价值的资产，应及时予以报废、报损；三是重视预算绩效申报，科学合理测算项目预算资金，并做好预算项目的跟踪监控，对确需调整预算用途的资金应及时办理调整手续；同时，严格按照预算批复的用途使用资金。

（四）绩效自评结果应用情况。

1. 重视预算绩效申报，设置项目绩效目标值时，考虑适度压力，进一步细化预算资金测算工作，提高预算编制准确性合理申报项目考核指标并科学测算项目预算资金。

2. 加强对预算执行过程中绩效目标实现情况的监督和控制，定期采集绩效运行信息并汇总分析，及时掌握绩效目标的完成情况、项目实施进程和资金支出进度。对因特殊情况导致项目无法实施或工作事项调整的，应及时调整预算和绩效目标。

3. 加强绩效预算管理，提高预算项目执行力度，严格按预算批复列支各项经费，对于需要调剂项目用途的，规范相关手续。

4. 加强项目过程管理，敦促物业公司加强人员考核管理、新人培训工作，确保物业服务质量。

5. 做好预算绩效的跟踪监控，并将监控结果作为预算调整和下一年度预算安排的参考依据。

第四部分 2023 年重点工作完成情况

一、强化政治引领，持续筑牢党的组织体系，推动学校党建工作高质量发展

（一）铸牢政治忠诚，主题教育走深走实

深入开展学习贯彻新时代中国特色社会主义思想主题教育，牢牢把握主题教育“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，确保主题教育高起点开局、高标准推进、高质量落实。一是紧抓周密部署。坚持把开展好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育作为当前首要政治任务，与中心工作统筹谋划，第一时间成立教育领导小组，制定实施方案，细化各项重点任务，做到“规定动作”一个不少。二是紧抓理论学习。坚持学思用贯通、知信行统一，将专题学习作为学校支委会、校长办公会、主题党日固定内容，安排了领导领学、交流研讨、撰写心得体会、党课宣讲等丰富多彩的学习形式。突出体育部门特色，着重学习了国家体育总局组织编写的《深入学习习近平关于体育的重要论述》。三是紧抓调查研究。校领导成员分别选定调研课题，围绕制约射击、射箭项目高质量发展的痛点难点问题制定调研方案，通过召开调研座谈会，发放调查问卷、上门访谈等方式，深入基层业训点把脉问诊、解剖麻雀，把调研成果转化为实际成效并持续

强化组织领导，压实工作责任，推动调查研究形成常态长效。

（二）压实政治责任，专项整治落细落实

专项整治工作是推动解决顽瘴痼疾的重要体现，是检验主题教育成果的重要标尺，学校把专项整治作为当前主题教育的重中之重，按照既定方案，持续统筹抓好体育领域突出问题专项整治与市委巡察整改查漏补缺工作，做好“后半篇文章”，着力在建立长效机制上下功夫，推动思想问题与实际问题的、个性问题与共性问题、显性问题与深层次问题统筹解决，切实提升质量效果，以更高标准、更严要求、更实措施确保走深走实，切实把巡察整改和专项整治成果转化为打造担当尽责干部队伍、推动学青会争金夺银的实际成效。

（三）强化党建引领，突出党员战斗堡垒作用

学校党支部切实履行“一岗双责”，推进全面从严治党向纵深发展，积极探索党建工作新模式。坚持把“围绕中心抓党建，抓好党建促发展”作为党建工作的出发点和落脚点，按照计划，突出重点，落实好年度工作。

正确处理党务与政务的关系，为学校中心工作做好服务、保障。围绕中心工作，大力开展“四抓四促”活动，引导党员干部在争先创优中明标准、找差距、强基础，在整改提升中学标杆、优服务、求创新。以党建为抓手，通过在

党员中开展深入理论学习、强化党性教育、谈心谈话等活动，确保了学校工作始终沿着正确的方向前进，增强了党员意识、组织观念和纪律观念，加大了职工的归属感和凝聚力，营造了“有话敢讲、有错敢管”风清气正的工作氛围，提高了学校的整体形象和管理水平。

严格落实“三会一课”制度、支部主题党日制度，贯彻执行民主集中制，学校“三重一大”事项均按照议事规则和程序实行集体决策，2023年以来开展主题党日12次、联合党建活动2次、支委会20次、党员大会4次、党课4次、专题组织生活会4次，对事关学校发展的重大问题，广泛征求干部职工意见，反复酝酿，营造既讲原则，又讲和谐的工作氛围。

以“党建带团建”，通过交心谈心方式加强运动员思想政治教育，有效解决了两名重点备战队员思想波动问题。扎实开展“下基层、察民情、解民忧、暖民心”实践活动。

（四）坚持守正创新，努力打开意识形态工作新局面
认真贯彻落实中央、省、市意识形态工作责任制要求，坚决抵制意识形态领域错误思潮的影响，坚持弘扬主旋律，传播正能量。教育引导党员干部和广大人民群众深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，拥护“两个确立”，始终在政治立场、政治方向、政治原则上同党中央保持高度一致。

（五）以清廉保发展，为学校高质量发展贡献力量

学校领导班子认真落实党风廉政建设主体责任，班子成员能够认真履行“一岗双责”，领导班子能自觉带头遵守廉政准则等规定，坚决贯彻执行中央“八项规定”和省委、市委、市体育局关于加强作风建设的各项规定，做到清正廉洁、率先垂范、严于律己，能够较好坚持民主集中制原则，认真梳理廉政风险点，规范单位权力运行，学校未发生一例违规违纪问题。

二、坚持以“育人才、抓训练、出成绩、夺金牌”目的，推动学校训练工作高速度发展

（一）2023 年主要竞赛成绩

创造了我校建校以来参加的城运会、青运会一直到现在学青会的射击射箭两个项目的第一块金牌的历史！

创造了湖北省射箭项目的第一块全国综合性运动会金牌历史！创造了我市运动员参加世界比赛最好成绩！

项目	竞赛名称	成绩名次
射击	2023 年全国射击冠军赛	第四名 1 个
	2023 年全国射击锦标赛	铜牌 1 个、第七名 1 个
	31 届世界大学生夏季运动会	银牌 1 枚、铜牌 2 枚
	第一届学生（青年）运动会	银牌 1 枚、第四名 1 个
射箭	2023 年全国射箭冠军赛	金牌 2 枚，第三名 1 个，第四名 1 个，第五名 3 个
	2023 年全国射箭奥林匹克项目锦标赛	第四名 1 个，第六名 1 个，第七名 1 个，第八名 1 个
	2023 年全国射箭巡回赛	金牌 1 枚，第四名 2 个
	亚洲杯世界排名赛	金牌 1 枚
	31 届世界大学生夏季运动会	第五名 1 个
	2023 年全国射箭 U16U18 锦标赛	金牌 3 枚，银牌 5 枚，铜牌 6 枚
	2023 年全国射箭锦标赛（室外）	第四名 1 个，第七名 3 个，第八名 2 个
	第一届学生（青年）运动会	金牌 1 枚，银牌 1 枚，铜牌 1 枚，第四名 1 个

（二）主要做法

1、坚持联合备战组队，实现了优势互补。坚持“全省一盘棋”的备战组队思路，聚全省射击资源，集中优势兵力，着力实现优势互补、强强联合。深度合作推进联合备战。成立了第一届学青会备战工作领导小组，完善射击、射箭项目学青会备战工作领导小组的职责，定期召开联合备战工作例会，共商备战形势，共谋备战举措。同时将武汉市备战射击项目运动员统一纳入中心运动队日常管理范围，确保联合备战成效最大化。

2、坚持技术是硬实力的理念，大力提升不懈怠。将技术提升作为强化备战实力的重要前提，强化技术与体能储备、强化心理调节与训练、强化实战与高强度储备、以战时状态抓落实，层层推进。每周组织训练形势分析会，研讨训练方案，明确训练目标，解决训练难题，建立动态成绩数据库，引入大数据分析，研判重点运动员成绩变动趋势，实施考核奖励办法，每周考核，实施“带电作业”，通过以赛促训，提升运动员实战能力，确保技术水平稳定发挥。

3、抓信息掌控，促比赛发挥。高度重视学青会相关信息的收集、整理和分析，备战领导小组经常赴一线训练场、赛场，密切关注备战队员训练和比赛状态，统筹协调比赛期间的指挥调度、安全管理、服务保障、赛风赛纪，组织研究分析对手情况，制定详细的参赛预案和程序化参赛方案，分别编制了射击射箭项目预赛决赛参赛手册，做到了所有人员人手一册，严格执行预案。

4、全力保障，加大投入力度。在枪弹、皮服、弓箭等器材装备上给以充分保障，将最先进的器材装备优先提供给重点备战队员。聘请中医院医生随队做好医疗服务保障工作，确保营养和符合兴奋剂检测要求的基础上努力变化菜品花样，千方百计让教练员、运动员吃得健康、吃得安全。

5、在备战参赛过程中，射箭项目始终坚持以我为主的“三想”思路，取得了很大收获。一是敢想。有“跳起来摘桃子”的责任、担当、精神。预赛，我市代表队获得了射箭项目全部6个满额参赛席位，在预赛41个代表队中获得满额席位的只有5个单位（南京、济南、武汉、成都、上海）。这一成绩的取得，得益于我们始终坚持以提升参赛队伍实力为目标，不断加强训练和选拔工作。同时，也彰显了我市在射箭项目上的人才储备和训练水平的不断提升。二是会想。有方法、有智慧，做到知己知彼，掌握最新竞技体育信息，研究竞技体育规律，从客观实际出发，找准突破口，并针对有夺金概率的项目制定了专门的方案。根据决赛竞赛规程以及项目特点，我们在学校射箭场精心营造决赛氛围，采用了模拟的考核方式，精心打磨运动员实战操作技术与心理调节能力，全方位提升决赛淘汰环节的竞争力。我们始终秉持着“比什么练什么，缺什么补什么”的原则，一丝不苟、全力以赴地进行着学青会的备战训练和准备。三是常想。训练就是解决问题，比赛就是发现问题。今年大大小小参加了20余场比赛、考核，不断的发现问题、解决问题，促进运动员的成绩提高。比赛中，我们每天都召开总结及部署会，对比赛中可能遇到的各种困难和问题做了充分的考虑，全力以赴准备第二天的比赛。

三、着力提升日常工作规范化管理，加大行政、后勤工作保障力度

（一）紧抓安全工作确保全年无事故

一是保障运动员人身安全。以高度的政治责任感和强烈的安全意识，切实加强对运动员、教练员和工作人员的教育、管理和监督。制订出台《公共突发事件应急预案》

《日常安全管理制度》《运动员宿舍管理制度》《门卫管理制度》等，确保运动员在校安全。

二是保障学校枪弹安全。作为涉枪单位，枪弹保管使用以及防火防盗工作更是重上加重，不容许有半点疏漏，必须做到万无一失。修订《枪弹管理办法》《枪弹库安全保卫制度》等相关制度，围绕枪弹运转保管、人员管理等方面，进一步强化枪弹安全工作。积极配合武汉市治安管理局及武汉市汉阳区治安大队对其枪支弹药的整治清理工作，完成了部分枪支弹药的报废工作、定期接受省公安厅、市公安局等（六位一体）检查工作。

三是保障兴奋剂安全。为备战学青会，避免食源性兴奋剂，学校食堂根据备战运动员的身体情况、训练强度调整菜单保障营养、增进花色品种上下功夫，定期对参赛运动员发放牛奶、水果、饮料，在参赛的路途中准备营养可口的备餐。在比赛前期大会对食品兴奋剂要求极其严格的

情况下，食堂采购人员积极配合兴奋剂检查工作，对我校重点队员饮食、日常生活进行监控，按照相关规定严格控制。

学校安全工作始终挂着“孩子们和枪弹”两根弦，长期坚持不懈地抓安全制度、抓安全教育，抓安全责任，严格执行枪弹库 24 小时值班制度、日常行政值班制度和节假日领导带班制度，加强监督检查，全年无一例安全事故。

（二）人事、档案工作有序推进

2023 年办理管理岗位、专技岗位职务晋升 8 人，办理外聘人员聘用、解聘、待遇变更等相关手续 7 人次。严格落实人事档案管理规定，加强人事档案管理，认真查缺补漏，清理人事档案 15 卷。完成 2023 年文书档案工作目标管理复查考评，提高学校档案信息化管理效能。

（三）财务工作规范、严格管理

严格执行财务内控制度和预算管理规定，合理有效安排使用财政资金，优化经费支出核销审批流程，规范政府采购及资产处置手续，确保财政资金的使用效率和安全，有效发挥了财务工作服务体育事业发展的作用。

（四）后勤服务管理规范运行

对消防设施、一键报警设备、枪弹库设备、监控设备、水、电、燃气设施每月进行安全检查、安全保养，确保设备安全使用。安装射箭场围网、挡箭布，整体铺装射

击馆屋面防水卷材，清理射击馆屋面天沟、靶场内外排水沟淤泥，有效保障训练安全。

序号	重要事项	工作内容及目标	完成情况
1	强化政治引领，持续筑牢党的组织体系，推动学校党建工作高质量发展	铸牢政治忠诚，主题教育走深走实	深入开展学习贯彻新时代中国特色社会主义思想主题教育，牢牢把握主题教育“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，确保主题教育高起点开局、高标准推进、高质量落实。一是紧抓周密部署。坚持把开展好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育作为当前首要政治任务，与中心工作统筹谋划，第一时间成立教育领导小组，制定实施方案，细化各项重点任务，做到“规定动作”一个不少。二是紧抓理论学习。坚持学思用贯通、知信行统一，将专题学习作为学校支委会、校长办公会、主题党日固定内容，安排了领导领学、交流研讨、撰写心得体会、党课宣讲等丰富多彩的学习形式。突出体育部门特色，着重学习了国家体育总局组织编写的《深入学习习近平关于体育的重要论述》。三是紧抓调查研究。校领导成员分别选定调研课题，围绕制约射击、射箭项目高质量发展的痛点难点问题制定调研方案，通过召开调研座谈会，发放调查问卷、上门访谈等方式，深入基层业训点把脉问诊、解剖麻雀，把调研成果转化与实际成效并持续强化组织领导，压实工作责任，推动调查研究形成常态长效。
		压实政治责任，专项整治落细落实	专项整治工作是推动解决顽瘴痼疾的重要体现，是检验主题教育成果的重要标尺，学校把专项整治作为当前主题教育的重中之重，按照既定方案，持续统筹抓好体育领域突出问题专项整治与市委巡察整改查漏补缺工作，做好“后半篇文章”，着力在建立长效机制上下功夫，推动思想问题与实际问题的、个性问题与共性问题、显性问题与深层次问题统筹解决，切实提

			升质量效果，以更高标准、更严要求、更实措施确保走深走实，切实把巡察整改和专项整治成果转化为打造担当尽责干部队伍、推动学青会争金夺银的实际成效。
		强化党建引领，突出党员战斗堡垒作用	学校党支部切实履行“一岗双责”，推进全面从严治党向纵深发展，积极探索党建工作新模式。坚持把“围绕中心抓党建，抓好党建促发展”作为党建工作的出发点和落脚点，按照计划，突出重点，落实好年度工作。 正确处理党务与政务的关系，为学校中心工作做好服务、保障。围绕中心工作，大力开展“四抓四促”活动，引导党员干部在争先创优中明标准、找差距、强基础，在整改提升中学标杆、优服务、求创新。以党建为抓手，通过在党员中开展深入理论学习、强化党性教育、谈心谈话等活动，确保了学校工作始终沿着正确的方向前进，增强了党员意识、组织观念和纪律观念，加大了职工的归属感和凝聚力，营造了“有话敢讲、有错敢管”风清气正的工作氛围，提高了学校的整体形象和管理水平。 严格落实“三会一课”制度、支部主题党日制度，贯彻执行民主集中制，学校“三重一大”事项均按照议事规则和程序实行集体决策，2023年以来开展主题党日12次、联合党建活动2次、支委会20次、党员大会4次、党课4次、专题组织生活会4次，对事关学校发展的重大问题，广泛征求干部职工意见，反复酝酿，营造既讲原则，又讲和谐的工作氛围。 以“党建带团建”，通过交心谈心方式加强运动员思想政治教育，有效解决了两名重点备战队员思想波动问题。扎实开展“下基层、察民情、解民忧、暖民心”实践活动。
		坚持守正创新，努力打开意识形态工作新局面	认真贯彻落实中央、省、市意识形态工作责任制要求，坚决抵制意识形态领域错误思潮的影响，坚持弘扬主旋律，传播正能量。教育引导党员干部和广大人民群众深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，拥护“两个确立”，始终在政治立场、政

			治方向、政治原则上同党中央保持高度一致。
		以清廉保发展，为学校高质量发展贡献力量	学校领导班子认真落实党风廉政建设主体责任，班子成员能够认真履行“一岗双责”，领导班子能自觉带头遵守廉政准则等规定，坚决贯彻执行中央“八项规定”和省委、市委、市体育局关于加强作风建设的各项规定，做到清正廉洁、率先垂范、严于律己，能够较好坚持民主集中制原则，认真梳理廉政风险点，规范单位权力运行，学校未发生一例违规违纪问题。
2	坚持以“育人才、抓训练、出成绩、夺金牌”为目的，推动学校训练工作高速发展	主要竞赛成绩	创造了我校建校以来参加的城运会、青运会一直到现在的学青会的射击射箭两个项目的第一块金牌的历史！ 创造了湖北省射箭项目的第一块全国综合性运动会金牌历史！创造了我市运动员参加世界比赛最好成绩！ 射击项目 2023 年全国射击冠军赛第四名 1 个，2023 年全国射击锦标赛铜牌 1 个、第七名 1 个，31 届世界大学生夏季运动会银牌 1 枚、铜牌 2 枚，第一届学生（青年）运动会银牌 1 枚、第四名 1 个；射箭项目 2023 年全国射箭冠军赛金牌 2 枚，第三名 1 个，第四名 1 个，第五名 3 个；2023 年全国射箭奥林匹克项目锦标赛第四名 1 个，第六名 1 个，第七名 1 个，第八名 1 个；2023 年全国射箭巡回赛金牌 1 枚，第四名 2 个；亚洲杯世界排名赛金牌 1 枚；31 届世界大学生夏季运动会第五名 1 个；2023 年全国射箭 U16U18 锦标赛金牌 3 枚，银牌 5 枚，铜牌 6 枚；2023 年全国射箭锦标赛（室外）第四名 1 个，第七名 3 个，第八名 2 个；第一届学生（青年）运动会金牌 1 枚，银牌 1 枚，铜牌 1 枚，第四名 1 个。
		坚持联合备战组队，实现了优势互补。	坚持“全省一盘棋”的备战组队思路，聚全省射击资源，集中优势兵力，着力实现优势互补、强强联合。深度合作推进联合备战。成立了第一届学青会备战工作领导小组，完善射击、射箭项目学青会备战工作领导小组的职责，定期召开联合备战工作例会，共商备战形势，共谋备战举措。同时将武汉市备战射击项目运动员

			统一纳入中心运动队日常管理范围，确保联合备战成效最大化。
		坚持技术是硬实力的理念，大力提升不懈怠。	将技术提升作为强化备战实力的重要前提，强化技术与体能储备、强化心理调节与训练、强化实战与高强度储备、以战时状态抓落实，层层推进。每周组织训练形势分析会，研讨训练方案，明确训练目标，解决训练难题，建立动态成绩数据库，引入大数据分析，研判重点运动员成绩变动趋势，实施考核奖励办法，每周考核，实施“带电作业”，通过以赛促训，提升运动员实战能力，确保技术水平稳定发挥。
		抓信息掌控，促比赛发挥。	高度重视学青会相关信息的收集、整理和分析，备战领导小组经常赴一线训练场、赛场，密切关注备战队员训练和比赛状态，统筹协调比赛期间的指挥调度、安全管理、服务保障、赛风赛纪，组织研究分析对手情况，制定详细的参赛预案和程序化参赛方案，分别编制了射击射箭项目预赛决赛参赛手册，做到了所有人员人手一册，严格执行预案。
		全力保障，加大投入力度。	在枪弹、皮服、弓箭等器材装备上给以充分保障，将最先进的器材装备优先提供给重点备战队员。聘请中医院医生随队做好医疗服务保障工作，确保营养和符合兴奋剂检测要求的基础上努力变化菜品花样，千方百计让教练员、运动员吃得健康、吃得安全。
		在备战参赛过程中，射箭项目始终坚持以我为主的“敢想”“会想”“常想”	一是敢想。有“跳起来摘桃子”的责任、担当、精神。预赛，我市代表队获得了射箭项目全部6个满额参赛席位，在预赛41个代表队中获得满额席位的只有5个单位（南京、济南、武汉、成都、上海）。这一成绩的取得，得益于我们始终坚持以提升参赛队伍实力为目标，不断加强训练和选拔工作。同时，也彰显了我市在射箭项目上的人才储备和训练水平的不断提升。 二是会想。有方法、有智慧，做到知己知彼，掌握最新竞技体育信息，研究竞技体育规律，从客观实际出发，找准突破口，并针对有夺金概率的项目制定了专门的方案。根据决赛竞赛规程以及项目特

			点，我们在学校射箭场精心营造决赛氛围，采用了模拟的考核方式，精心打磨运动员实战操作技术与心理调节能力，全方位提升决赛淘汰环节的竞争力。我们始终秉持着“比什么练什么，缺什么补什么”的原则，一丝不苟、全力以赴地进行着学青会的备战训练和准备。 三是常想。训练就是解决问题，比赛就是发现问题。今年大大小小参加了 20 余场比赛、考核，不断的发现问题、解决问题，促进运动员的成绩提高。比赛中，我们每天都召开总结及部署会，对比赛中可能遇到的各种困难和问题做了充分的考虑，全力以赴准备第二天的比赛。
3	着力提升日常工作规范化管理，加大行政、后勤工作保障力度	紧抓安全工作 确保全年无事故	一是保障运动员人身安全。以高度的政治责任感和强烈的安全意识，切实加强了对运动员、教练员和工作人员的教育、管理和监督。制订出台《公共突发事件应急预案》《日常安全管理制度》《运动员宿舍管理制度》《门卫管理制度》等，确保运动员在校安全。 二是保障学校枪弹安全。作为涉枪单位，枪弹保管使用以及防火防盗工作更是重上加重，不容许有半点疏漏，必须做到万无一失。修订《枪弹管理办法》《枪弹库安全保卫制度》等相关制度，围绕枪弹运转保管、人员管理等方面，进一步强化枪弹安全工作。积极配合武汉市治安管理局及武汉市汉阳区治安大队对其枪支弹药的整治清理工作，完成了部分枪支弹药的报废工作、定期接受省公安厅、市公安局等（六位一体）检查工作。 三是保障兴奋剂安全。为备战学青会，避免食源性兴奋剂，学校食堂根据备战运动员的身体情况、训练强度调整菜单保障营养、增进花色品种上下功夫，定期对参赛运动员发放牛奶、水果、饮料，在参赛的路途中准备营养可口的备餐。在比赛前期大会对食品兴奋剂要求极其严格的情况下，食堂采购人员积极配合兴奋剂检查工作，对我校重点队员饮食、日常生活进行监控，按照相关规定严格控制。学校安全工作始终挂着“孩子们和枪弹”两根弦，长期坚持不懈地抓安全制度、抓

			安全教育，抓安全责任，严格执行枪弹库24小时值班制度、日常行政值班制度和节假日领导带班制度，加强监督检查，全年无一例安全事故。
		人事、档案工作有序推进	2023年办理管理岗位、专技岗位职务晋升8人，办理外聘人员聘用、解聘、待遇变更等相关手续7人次。严格落实人事档案管理规定，加强人事档案管理，认真查缺补漏，清理人事档案15卷。完成2023年文书档案工作目标管理复查考评，提高学校档案信息化管理效能。
		财务工作规范、严格管理	严格执行财务内控制度和预算管理规定，合理有效安排使用财政资金，优化经费支出核销审批流程，规范政府采购及资产处置手续，确保财政资金的使用效率和安全，有效发挥了财务工作服务体育事业发展的作用。
		后勤服务管理规范运行	对消防设施、一键报警设备、枪弹库设备、监控设备、水、电、燃气设施每月进行安全检查、安全保养，确保设备安全使用。安装射箭场围网、挡箭布，整体铺装射击馆屋面防水卷材，清理射击馆屋面天沟、靶场内外排水沟淤泥，有效保障训练安全。

第五部分 名词解释

（一）一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

（二）政府性基金预算财政拨款收入：指市级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

（三）本单位使用的支出功能分类科目

1. 教育支出(类) 职业教育(款) 中等职业教育(项)：反映各单位举办的中等职业教育支出。

2. 社会保障和就业支出(类) 行政事业单位养老支出(款) 事业单位离退休(项)：反映事业单位开支的离退休经费。

3. 社会保障和就业支出(类) 行政事业单位养老(款) 机关事业单位基本养老保险缴费支出(项)：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

4. 卫生健康支出(类) 行政事业单位医疗(款) 事业单位医疗(项)：反映财政单位安排的事业单位基本医疗保险缴费经费,未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费,按照国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

5. 住房保障支出(类) 住房改革支出(款) 住房公积金(项)：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政

部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

6. 住房保障支出(类) 住房改革支出(款) 提租补贴(项)：反映按房改政策规定的标准，行政事业单位向职工(含离退休人员)发放的租金补贴。

7. 住房保障支出(类) 住房改革支出(款) 购房补贴(项)：反映按房改政策规定，行政事业单位向符合条件职工(含离退休人员)、军队(含武警)向转役复员离退休人员发放的用于购买住房的补贴。

(四)基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

(五)项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

第六部分 附件

一、2023 年度武汉市射击运动学校整体绩效自评表

2023 年度武汉市射击运动学校部门（单位）整体绩效自评表

单位名称：武汉市射击运动学校

填报日期：2024 年 6 月 20 日

单位名称		武汉市射击运动学校					
基本支出总额		831.42		项目支出总额		711.85	
预算执行情况 (万元) (20分)		部门 整体 支出 总额	预算数 (A)	执行数 (B)	执行率 (B/A)	得分 (20分*执行率)	
			1,544.52	1,543.27	99.92%	19.98	
年度目标 1:		强化党的核心地位和作用，发挥党建工作的的引领作用。					
年度 绩效 指标 (9分)	一级指标	二级 指标	三级指标		年初目标 值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标 (9分)	数量 指标 (3分)	党建工作完成率		100%	100%	3.00
		质量 指标 (6分)	党员违规、违纪情况		不发生	未发生	3.00
			党建评选		合格	合格	3.00
年度目标 2:		全面做好资产日常运维、场馆零星维修、食堂服务、学校及场馆的基建维修改造工作，为训练参赛提供良好的训练场地和环境。					
年度 绩效 指	产出指标 (12分)	数量 指标 (4分)	资产维修维护完成率		100%	100%	4.00

标 (3 1 分)		质量 指标 (8 分)	物业服务考核达标率	100%	93%	3.72
			购置设备质量验收合格率	100%	100%	4.00
	效益指标 (7分)	社会效益 指标 (7 分)	场馆（地）正常运行保障率	保障	保障	7.00
	满意度指 标（12 分）	服务 对象 满意 度 (12 分)	就餐人员对食堂工作满意度	≥85%	93.74%	6.00
			运动员/教练等对场馆（地）的满意度	≥90%	95.35%	6.00
年度目标 3:		加强基础训练管理，搞好训练参赛器材、科研医疗等保障；做好省、全国、世界性备战专项参赛，提升训练竞赛水平，在各项重大赛事中勇创佳绩。				
年度绩效 效指标 (4 0 分)	产出指标 (19 分)	数量 指标 (13 分)	全年基础运动员训练计划完成率	100%	100%	4.00
			全年集训计划完成率	100%	100%	4.00
			参加省运会、全国、世界性赛事场次	≥3 场次 （学青会、冠军赛、锦标赛）	21 场次	5.00
		质量 指标 (6 分)	参加全国性赛事取得成绩	学青会、冠军赛、锦标赛前八名	完成，学青会（射击第二名）、冠军赛（射击第四名）、锦标赛（射击第三名，射箭第四名）	6.00
	效益指标 (14 分)	社会效益 指标 (7 分)	向国家队输送人才数量	≥2 人 （射击和射箭各1）	3 人（射击 2 人、射箭 1 人）	7.00

		可持续影响指标（7分）	参加全国性赛事获得金牌、银牌、铜牌的数量与上年比率	100% （2022年参加全国性赛事获得3金1银2铜，预计23年可得6块）	483.33% （2023年度全国性赛事获得前三名奖牌29块）	7.00
	满意度指标（7分）	服务对象满意度（7分）	运动员及教练对训练参赛保障满意度	≥90%	91.54%	7.00
总分	99.70					
偏差大或目标未完成原因分析		依据《国家卫生健康委员会公告 2022 年第 7 号》文件，“经国务院批准，自 2023 年 1 月 8 日起，解除对新型冠状病毒感染采取的《中华人民共和国传染病防治法》规定的甲类传染病预防、控制措施”，故本次未对疫情防疫目标做评价。 1、项目经费预算预测不准确，存在项目之间调剂使用经费的情况。 2、日常物业管理方面尚存在零星不足，主要表现在夜班安保人员应加强巡逻，及时发现和处理安全隐患；保洁人员应加强循环保洁，及时清理垃圾，保持校内外地面干净整洁。 3、2023 年度预算申报时候因经费压减以及考虑疫情因素，计划参加的比赛场次及成绩目标均申报比较保守，当经费调整增加后，绩效目标未及时调整，导致实际完成情况与目标偏差较大，如参赛场次、参加全国性赛事获得金银铜牌数量等。				
改进措施及结果应用方案		1、重视预算绩效申报，科学合理测算项目预算资金，并做好预算项目的跟踪监控，对确需调整预算用途的资金应及时办理调整手续；同时，严格按照预算批复的用途使用资金。 2、积极敦促物业日常管理，发现问题第一时间整改。 3、完善绩效考核指标，较为科学、合理地制定目标值，指标值设置可结合以前年度的实际情况以及下年的工作计划设置，并体现适度压力原则。做好绩效运行监控工作，及时发现问题并采取应对措施。				

备注：

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。
2. 定量指标完成数汇总原则：绝对值直接累加计算，相对值按照资金额度加权平均计算。定量指标计分原则：正向指标（即目标值为≥X，得分=权重*B/A），反向指标（即目标值为≤X，得分=权重*A/B），得分不得突破权重总额。定量指标先汇总完成数，再计算得分。
3. 定性指标计分原则：达成预期指标、部分达成预期指标、未达成预期指标三档，分别按照该指标对应分值区间 100%-80%（≥80%）、80%-50%（≥50%，<80%）、50%-0%（<50%）合理确定分值。汇总时，以资金额度为权重，对分值进行加权平均计算。
4. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。

二、2023 年度项目绩效评价报告

2023 年度竞技体育训练项目自评表

单位名称：武汉市射击运动学校

填报日期：2024 年 6 月 20 日

项目名称		竞技体育训练						
主管部门		武汉市体育局			项目实施单位		武汉市射击运动学校	
项目类别		1、部门预算项目 R 2、市直专项 □			3、市对下转移支付项目 □			
项目属性		1、持续性项目 R 2、新增性项目 □						
项目类型		1、常年性项目 R 2、延续性项目 □ 3、一次性项目 □						
预算执行情况 (万元) (20 分)		年度财政资金总额	预算数 (A)	执行数 (B)	执行率 (B/A)	得分 (20 分*执行率)		
			514.20	513.00	99.77%	19.95		
年度绩效目标 1：基础训练 (48 分)	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分	
	数量指标 (13 分)		全年基础训练队员人数 (人)		≥42 人	89 人	3.00	
			全年基础训练教练配备人数 (人)		≥13 人	13 人	3.00	
			全年基础训练项目		2 个	2 个 (射击、射箭)	3.00	
			全年集训次数		≥5 次	8 次	2.00	
			全年集训运动员人次		≥45 人次	52 人次	2.00	
	产出指标 (28 分)	质量指标 (12 分)	运动员成长达标率		100% (集训队晋级专业队, 射击 2 人, 射箭 1 人)	100% (集训队晋级专业队 3 人, 其中射击 2 人: 阮梦颖, 王玉洁, 射箭 1 人: 夏时敏)	4.00	
			赛事计划成绩目标完成率		100% (学青会手步枪获得前八)	100% (学青会男女手步枪项目均有运动员进入前八)	4.00	
			向国家队输送人才数量		≥2 人 (射击和射箭各 1)	3 人 (射箭 2 人: 王宝斌, 考文超; 射击 1 人: 邢航)	4.00	
			时效指标 (3 分)	全年基础训练完成及时率		100%	100%	3.00
	效益指标	可持续影响指标	优化运动项目布局		是	是	10.00	

	(10分)	(10分)				
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度 (10分)	运动员及教练员对日常训练保障满意度	≥90%	92.33%	10.00
年度绩效目标 2: 训练比赛器材 (32分)	产出指标 (12分)	数量指标 (6分)	训练比赛器材采购计划完成率	100%	100%	3.00
			训练比赛器材使用率	100%	100%	3.00
		质量指标 (3分)	训练比赛器材质量验收合格率	100%	100%	3.00
			训练比赛器材采购及时率	100%	100%	3.00
	效益指标 (10分)	社会效益指标 (5分)	改善日常训练及比赛条件	是	是	5.00
		可持续性影响 (5分)	训练比赛器材(专项设备)使用年限	≥2年	≥2年	5.00
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度 (10分)	教练及运动员对训练器材满意度	≥90%	90.19%	10.00
总分	99.95					
偏差大或目标未完成原因分析		1、2023年年初申报预算时，因为经费压减未申报竞技体育备战项目，运动员参赛经费在竞技体育训练项目支出，运动员相关成绩目标也在竞技体育训练申报，此次自评时与前期评价口径保持一致，运动员参赛成绩相关指标在竞技体育备战项目评价。 2、全年基础训练人数目标值与完成值偏差较大，主要系由于经费压减导致年初申报的指标值不合理，年中经费调整增加后未及时调整预算绩效目标。				
改进措施及结果应用方案		1、重视预算申报，科学合理测算项目预算资金，并做好预算项目的跟踪监控，对确需调整预算用途的资金应及时办理调整手续；同时，严格按照预算批复的用途使用资金。 2、完善绩效考核指标，较为科学合理制定目标值，数量指标可结合以前年度的实际情况以及下年的工作计划设置，并体现适度压力原则。				

备注：

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。
2. 定量指标完成数汇总原则：绝对值直接累加计算，相对值按照资金额度加权平均计算。定量指标计分原则：正向指标（即目标值为≥X，得分=权重*B/A），反向指标（即目标值为≤X，得分=权重*A/B），得分不得突破权重总额。定量指标先汇总完成数，再计算得分。
3. 定性指标计分原则：达成预期指标、部分达成预期指标、未达成预期指标三档，分别按照该指标对应分值区间 100%-80%（≥80%）、80%-50%（≥50%，<80%）、50%-0%（<50%）合理确定分值。汇总时，以资金额度为权重，对分值进行加权平均计算。
4. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。

2023 年度竞技体育训练项目自评表

单位名称：武汉市射击运动学校

填报日期：2024 年 6 月 20 日

项目名称		竞技体育备战					
主管部门		武汉市体育局		项目实施单位		武汉市射击运动学校	
项目类别		1、部门预算项目 R 2、市直专项 ☐ 3、市对下转移支付项目 ☐					
项目属性		1、持续性项目 R 2、新增性项目 ☐					
项目类型		1、常年性项目 R 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐					
预算执行情况 (万元) (20 分)		年度财政资金总额	预算数 (A)	执行数 (B)	执行率 (B/A)	得分 (20 分*执行率)	
			36.30	36.25	99.86%	19.97	
年度 绩效 目标 1：参 加赛 事 (40 分)	一级指 标	二级指标	三级指标		年初目标 值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指 标 (20 分)	数量指标 (7 分)	参加国际性、全 国性、省级赛事 运动员人数完成 率		100%	100.00%	3.00
			参加国际性、全 国性、省级赛事 场次完成率		100%	100.00%	4.00
		质量指标 (9 分)	国际性赛事预计 取得成绩目标完 成率		100%	50%（目标： 力争运动员入 选亚运会、世 界杯备战参赛 阵容；实际： 射击 1 人参加 世界杯比赛， 无运动员入选 亚运会）	

			全国性及省级赛事预计取得成绩目标完成率	100%	83.33%（目标：省比赛金牌第一、全国第一届学生（青年）运动会金牌1枚、全国各类比赛金牌2-3枚；实际：省比赛射击金牌第二，射箭金牌第一；学青会射箭夺金1枚；全国各类比赛中射箭夺金7枚）	4.17
		时效指标（4分）	各项参赛计划及时完成率	100%	100%	4.00
	效益指标（12分）	社会效益指标（12分）	兴奋剂和赛风赛纪问题	0起	0起	8.00
			提高武汉市体育竞技水平	提高	提高（创造了湖北省射箭项目的第一块全国综合性运动会金牌历史；创造了我市运动员参加世界比赛最好成绩）	4.00
	满意度指标（8分）	服务对象满意度（8分）	运动员及教练员对参赛后勤保障满意度	≥90%	90.75%	8.00
年度绩效目标2：联合培养（22分）	产出指标（12分）	数量指标（4分）	联合培养运动员数量完成率	100%	100%（9人）	4.00
		质量指标（5分）	联合培养运动员预计参赛成绩完成率	100%	100%（目标：2023年全国比赛（包括全国射箭冠军赛、全国射箭奥林匹克项目锦标赛、全国射箭室外锦标赛、全国射箭总决赛）女子团体或男子团体淘汰赛进入前8名，女子个人或男子个人淘汰赛进入前8	5.00

					名；实际：总决赛积分排名不够未参赛；奥林匹克项目锦标赛，男子团体淘汰赛第4名；射箭锦标赛（室外）男子个人淘汰赛第7名，男子团体淘汰赛第4名）	
		时效指标 (3分)	各项参赛计划及时完成率	100%	100%	3.00
	效益指标 (2分)	可持续影响指标 (2分)	提高武汉市体育竞技水平	提高	提高	2.00
	满意度指标 (8分)	服务对象满意度指标 (8分)	教练及运动员对参赛及训练保障的满意度	≥90%	85.00%	7.56
年度绩效目标 3：运动员成绩奖励 (18分)	产出指标 (8分)	数量指标 (2分)	重大比赛获奖人员奖励发放完成率	100%	100%	2.00
		质量指标 (2分)	运动员及教练员奖励应发尽发率	100%	100%	2.00
		时效指标 (2分)	重大体育比赛运动员及教练奖励发放及时率	100%	40.76%（2023年度发放 2021年度射击射箭比赛成绩奖励）	0.82
		成本指标 (2分)	奖励标准是按标准执行	不超过《武汉市重大体育比赛奖励办法》规定标准	按《武汉市重大体育比赛奖励办法》规定标准执行	2.00
	效益指标 (2分)	可持续影响指标 (2分)	促进提高武汉竞技体育水平	提高	提高	2.00

	满意度 指标 (8 分)	服务对象 满意度 (8 分)	获奖教练及运动 员对奖励政策落 实的满意度	≥90%	97.14%	8.00
总分	95.52					
偏差大或 目标未完成 原因分析	1、2023 年年初申报预算时，因为经费压减未申报竞技体育备战项目，运动员参赛经费在竞技体育训练项目支出，运动员相关成绩目标也在竞技体育训练申报，此次自评时与前期评价口径保持一致，运动员参赛成绩相关指标在竞技体育备战项目评价。 2、比赛成绩目标未完成，主要原因是运动员年龄结构不尽合理，各区业训开展不够好，人才基础薄弱、竞技水平整体不够高；训练管理工作还需进一步规范，教练员业务能力需进一步提升；医疗监督和科研服务缺乏高水平专业人才，科技助力训练不够。 3、运动员成绩奖励发放不及时，2023 年度发放 2021 年度射击射箭比赛成绩奖励，主要原因是由于 2022 年度经费压减后，无相关经费预算指标。 4、联合培养运动员对参赛及训练保障的满意度不达标，主要是训练器材老旧、成绩津贴发放不及时。					
改进措施 及结果应用方案	1、重视预算绩效申报，科学合理测算项目预算资金，并做好预算项目的跟踪监控，对确需调整预算用途的资金应及时办理调整手续；同时，严格按照预算批复的用途使用资金。 2、拓展和建立各项目业训选材点，扩大选材面，立足省内，放眼全国引进一批具有较大发展潜力的优秀苗子。重点加强武汉市运动员的招收选材工作，增强武汉市运动员后备人才基础。筑牢梯队建设，合理布局，广招人才，全面布局、完善梯队建设，加大选材招生力度。一手抓成绩、一手抓后备人才。全力支持重点队员冲高，做好服务、协调、保障工作，支持射击项目重点队员邢航、章天琪，射箭项目重点队员王宝斌、考文超参加国家队备战巴黎奥运会选拔，力争入选。					

备注：

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。
2. 定量指标完成数汇总原则：绝对值直接累加计算，相对值按照资金额度加权平均计算。定量指标计分原则：正向指标（即目标值为 $\geq X$ ，得分=权重 $\times B/A$ ），反向指标（即目标值为 $\leq X$ ，得分=权重 $\times A/B$ ），得分不得突破权重总额。定量指标先汇总完成数，再计算得分。
3. 定性指标计分原则：达成预期指标、部分达成预期指标、未达成预期指标三档，分别按照该指标对应分值区间 100%-80%（ $\geq 80\%$ ）、80%-50%（ $\geq 50\%$ ， $< 80\%$ ）、50%-0%（ $< 50\%$ ）合理确定分值。汇总时，以资金额度为权重，对分值进行加权平均计算。
4. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。

2023 年度资产运行维护项目自评表

单位名称：武汉市射击运动学校

填报日期：2024 年 6 月 20 日

项目名称		资产运行维护					
主管部门		武汉市体育局		项目实施单位	武汉市射击运动学校		
项目类别		1、部门预算项目 ☒ R 2、市直专项 ☐ 3、市对下转移支付项目 ☐					
项目属性		1、持续性项目 ☒ R 2、新增性项目 ☐					
项目类型		1、常年性项目 ☒ R 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐					
预算执行情况 (万元) (20 分)		年度财政资金总额	预算数 (A)	执行数 (B)	执行率 (B/A)	得分 (20 分*执行率)	
			162.60	162.60	100.00%	20.00	
年度绩效指标 (80)	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标 (40 分)	数量指标 (17 分)	人员按合同配置到位率		100%	100% (合同约定 22 人, 实际到岗 22 人)	3.00
			物业管理面积		≥12000 m²	22000 m²	4.00
			运维场馆个数		≥2 个	射箭场 (2 个) 和射击训练馆 (3 个)	4.00
			购置设备数量完成率		100%	100%	3.00
			资产维修维护完成率		100%	100%	3.00
		质量指标 (15 分)	物业服务考核达标率		100%	93%	3.72
			设施设备完好率		98%	90%	3.67
			购置设备质量验收合格率		100%	100%	3.00
			消防检查合格率		100%	100%	4.00

		时效指标 (8分)	资产维修维护完成及时率	100%	100%	4.00
			资产故障响应及时率	100%	100%	4.00
	效益指标 (24分)	社会效益指标 (16分)	重大安全事故发生起数	0起	0起	8.00
			场馆(地)正常运行保障率	100%	100%	8.00
		环境效益指标 (8分)	绿化维护面积(平米)	≥6800	11700 m²	8.00
	满意度指标 (16分)	服务对象满意度 (16分)	就餐人员对食堂工作满意度	≥85%	93.74%	8.00
			运动员/教练等对场馆(地)的满意度	≥90%	95.35%	8.00
总分	99.39					
偏差大或目标未完成原因分析		1、2023年部分资产运行维护经费用于支付参加赛事差旅费等，未严格按照预算批复的用途使用。 2、日常物业管理方面尚存在零星不足，主要表现在夜班安保人员应加强巡逻，及时发现和处理安全隐患；保洁人员应加强循环保洁，及时清理垃圾，保持校内外地面干净整洁。 3、部分资产已经无法使用或损坏，于2024年度办理报废处置手续。				
改进措施及结果应用方案		1、重视预算绩效申报，科学合理测算项目预算资金，并做好预算项目的跟踪监控，对确需调整预算用途的资金应及时办理调整手续；同时，严格按照预算批复的用途使用资金。 2、积极敦促物业日常管理，发现问题第一时间整改。 3、严格按照行政事业单位资产管理的要求，做好资产的盘点工作，并定期对资产进行清理，对已超过使用年限且无法满足现有工作需要的资产以及无法维修、无维修价值的资产，应及时予以报废、报损。				

备注：

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。
2. 定量指标完成数汇总原则：绝对值直接累加计算，相对值按照资金额度加权平均计算。定量指标计分原则：正向指标（即目标值为≥X，得分=权重*B/A），反向指标（即目标值为≤X，得分=权重*A/B），得分不得突破权重总额。定量指标先汇总完成数，再计算得分。
3. 定性指标计分原则：达成预期指标、部分达成预期指标、未达成预期指标三档，分别按照该指标对应分值区间 100%-80%（≥80%）、80%-50%（≥50%，<80%）、50%-0%（<50%）合理确定分值。汇总时，以资金额度为权重，对分值进行加权平均计算。
4. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。